



INFORME
ASAMBLEA
ORDINARIA
de SOCIOS
2020 ★ 2021

INFORME
ASAMBLEA
ORDINARIA
de SOCIOS
2020 ★ 2021



CLUB DE PESCA
MARINA ★ CARTAGENA



INFORME DE PRESIDENCIA



Orientación estratégica

“La razón de ser del club son los muelles”
- Fernando Mogollón, presidente.

Estimados socios,

Deseo darles un saludo especial a cada uno de ustedes y a sus familias, espero que estén gozando de buena salud y que podamos salir todos adelante de esta situación sin precedentes que estamos padeciendo. El coronavirus está afectando a nuestras familias, comunidades, negocios, así como a nuestra forma de vida.

Esperamos que este año 2021 podamos regresar a una vida más normal con las vacunas, volver a nuestras actividades cotidianas y regresar a las actividades náuticas y sociales que tanto disfrutamos en el Club de Pesca.

Temas operativos

Desde un principio expresé que la razón de ser del Club de Pesca son los muelles, por lo cual nos trazamos el objetivo de continuar ampliándolos y mejorando su infraestructura para tenerlos en óptimas condiciones. La ampliación del muelle #1 está diseñada para embarcaciones de 80 a 150 pies de eslora, con un cupo de 16 atraques nuevos más uno o dos en la punta o “T”. Por el tamaño de los yates y sus requerimientos de electricidad fue necesario diseñar las redes con unas especificaciones técnicas superiores con relación a todo lo realizado anteriormente por el Club, por ejemplo, tendremos 220 V con 250 amperios y 440v con 200 amperios disponibles para los megayates en la punta del muelle. Es de resaltar que estas instalaciones no existían en ninguna marina en Cartagena, el Club de Pesca es la primera en ofrecer muelles con estas especificaciones para embarcaciones mayores de 80 pies.

Se reemplazó toda la fibra óptica, que se encontraba en malas condiciones y no tenía las especificaciones necesarias, por una de mejor calidad y mayor capacidad. Esta inversión era importante para ponernos al día con las nuevas tecnologías que demandan mayor velocidad para operar computadoras y equipos inteligentes. Se adquirieron nuevos equipos de Wifi para mayor y mejor cobertura de internet, se instalaron nuevas cámaras de vigilancia de alta resolución y se amplió el ancho de banda de 20 mb a 120 mb para poder atender mejor a los socios, visitantes y a las oficinas.

La marina seca para dinghys, optimist y motos acuáticas ya funciona con 17 posiciones ocupadas de 18, es de resaltar que este servicio ha tenido acogida por los socios desde el primer día que estuvo operativa.



Otro logro importante fue abrir las fronteras para poder recibir embarcaciones extranjeras en un trabajo conjunto con Asonautica.

Es importante destacar a que a pesar de las difíciles circunstancias las puertas del Club siempre permanecieron abiertas a pesar de la cuarentena, ya que no se podía descuidar la vigilancia, mantenimiento de muelles, redes eléctricas, CCTV y demás infraestructura del Club.

Señalización del fuerte

Como parte de los compromisos de Club de Pesca con el mantenimiento del Fuerte San Sebastián del Pastelillo, se construyó, con la dirección y supervisión del reconocido arquitecto y restaurador Alberto Samudio, una réplica del fuerte en bronce que tendrá la historia en español, inglés y braille. Estará frente al polvorín en la Plaza de armas para beneficio de los turistas y cartageneros que visitan el fuerte todos los días.

Mercadeo

Los ingresos de la marina están compuestos por las embarcaciones de socios, los de visitantes nacionales y los visitantes internacionales. La marina venía con una baja ocupación de embarcaciones extranjeras por lo cual nos dispusimos a implementar las estrategias necesarias para atraerlas a nuestras instalaciones y hoy ellas nuevamente son un importante ingreso en nuestras finanzas. Primero, se identificaron las redes sociales dedicadas a los navegantes de embarcaciones privadas, especialmente las que transitan el Mar Caribe para así poder publicitar nuestra marina. Además se cambió el dominio anterior clubdePescadeCartagena.com por el de clubdepescamarina.com porque así se facilita la búsqueda en la web. Estos cambios han sido determinantes para haber incrementado el rubro de visitantes y en lo que va corrido del 2021 tenemos un promedio mensual de 18-20 embarcaciones atracadas en nuestros muelles. Esperamos que una vez cedan los vientos alisios y llegue la temporada de huracanes en junio, se incrementen aún mas los visitantes buscando refugio en Cartagena.

Kiosco

A raíz de la pandemia tuvimos que idear estrategias para mantener a todos nuestros empleados trabajando sin despedir a ninguno, fue así como decidimos ofrecer domicilios desde el kiosco, permitiendo que socios y no socios pudieran degustar los exquisitos platos de nuestro chef Alain desde sus casas a precios económicos. Por primera vez el Club se abre a nuevos clientes a través de sus domicilios, lo cual permitió que se mantuvieran los ingresos en el área de Alimentos y bebidas.

Como ustedes saben ya tenemos una relativa normalidad en el kiosco con almuerzos y tertulias, y esperamos que a medida que avance la vacunación podamos regresar con más confianza y seguridad.



Financieros

En este campo tenemos que agradecerle a los socios por la puntualidad en cancelar sus obligaciones con el club, pues sin el esfuerzo de todos no hubiera sido posible navegar en estas aguas turbulentas y desconocidas. Los ingresos totales se bajaron un poco con relación a los años anteriores debido a que el kiosco estaba cerrado y no fue posible continuar con los eventos del Club. Recurrimos a las ayudas económicas del Gobierno nacional como el PAEF y también pudimos bajar gastos para sortear esta crisis de manera eficiente. Las finanzas del Club hoy son sanas y esperamos que con el muelle nuevo podamos continuar por una senda de crecimiento.

Asuntos legales

El Club de Pesca siempre se ha caracterizado por ser respetuoso con todas las instituciones y actuar correctamente y apegado a la ley. Así en marzo recibimos de DIMAR la autorización para ampliar el muelle # 1, pero sólo hasta julio empezó la obra.

Un video que subieron en las redes en el que denunciaban que el Club estaba construyendo nuevos muelles sin permiso, aprovechando para hacerlo durante la pandemia, causó gran revuelo en el Mincultura y en el IPCC. Por esto, ambas entidades nos han abierto una investigación y el Club, para contestar los requerimientos, contrató a la firma Prieto Carrizosa, de Bogotá, la que está atendiendo el caso.

Esa información no es cierta, ya que recibimos permiso de Dimar para la adición del muelle el 20 de marzo de 2020, con la Resolución # 0102, la cual fue ejecutoriada el 14 de julio.

El 7 de diciembre del año pasado recibimos un oficio de la Procuraduría Provincial de Cartagena, donde nos informó que cerró la actuación preventiva que ella adelantaba por un posible incumplimiento al PEMP del Cordón Amurallado y Castillo de San Felipe. Lo anterior significa que en la Procuraduría no encontraron anomalías relacionadas con la ampliación del muelle y por ende, consideraron que no había mérito para abrir investigación.

Proyectos pendientes

Expertos en prevención de incendios nos han diseñado un sistema de agua salada presurizada para todos los muelles, con hidrantes donde los bomberos puedan conectar sus mangueras para atender cualquier incendio o conato que se pueda presentar en ellos. Este sistema ha sido producto de muchas reuniones y consultas con nuestro asesor especialista en prevención de incendios, el ingeniero Hernando Maturana, quien trabaja en Ajoever en esa área y lo ha hecho ad honorem.



En este año remodelaremos los muelles de los costados de la carpa en la entrada, el muelle Pepino Mogollón y el José Vicente Trucco, que han quedado rezagados durante mucho tiempo y con el nivel medio de mareas aumentando es necesario elevarlos para mayor seguridad de los usuarios en el acceso a sus embarcaciones.

También estaremos realizando mantenimiento a las columnas y vigas del área debajo del kiosco que por estar muy cerca del agua de mar algunas necesitan reparaciones urgentes.

Agradecimientos al equipo de trabajo

No quiero despedirme sin darle las gracias a todo el equipo de empleados del Club de Pesca por su sentido de pertenencia y por su dedicación, sin su ayuda no hubiera sido posible salir adelante en un año tan complicado.

También quiero agradecer muy especialmente a todos los miembros de la Junta Directiva por su permanente ayuda e incondicional apoyo con todos los temas del Club de Pesca. Confiamos en que todo volverá a la normalidad y seremos más fuertes y mejores.



Fernando Mogollón
Presidente



INFORME DE GERENCIA



Apreciados Socios,
Presento a continuación el informe de gestión:

Desde la junta Directiva, en cabeza del Presidente, se ha presentado una hoja de ruta muy clara que se ha socializado con todo el talento humano, permitiendo un trabajo coordinado por parte de cada una de las áreas del Club. A raíz de la pandemia tuvimos que reinventarnos y aprender a trabajar desde casa durante varios meses, sin embargo, el Club permaneció siempre abierto para garantizar los servicios de muellaje y a partir del mes de abril se arrancó con los domicilios por parte del restaurante, permitiendo generar ingresos en alimentos y bebidas. Se realizaron campañas de descuento en licores para vender el inventario que teníamos y así rotar los productos durante el año.

Como este año no pudimos realizar nuestra tradicional Cena Navideña, se decidió enviar una ancheta a todos los socios del club, con ese pequeño detalle quisimos hacernos presente en sus casas. Logramos conseguir el vino donado por parte de Wine Co y la ventresca por parte de Seatech, gracias a estas empresas por contribuir en el logro de este propósito.

En cuanto a la situación financiera, les informo que a pesar de la pandemia se lograron buenos resultados, lo que permitió realizar inversiones importantes en los proyectos planteados, de no ser por estas inversiones se hubieran presentado excedentes durante el período.

Los ingresos por concepto de muellaje tuvieron un crecimiento frente al 2019, logrando la suma de \$1257 millones que corresponden 862 millones a visitantes nacionales, 370 millones a visitantes extranjeros y 24 millones de mega yate, mientras que en 2019 se logró la suma de 1128 millones, lo que equivale a un crecimiento en 129 millones respecto de 2019.

En cuanto a las cuotas de sostenimiento, la Junta tomó la decisión de disminuir en un 50% las cuotas desde el mes de mayo hasta agosto. Respecto del arriendo por concepto del restaurante y la Estación de Servicios también disminuyó en los meses de marzo a septiembre, pues era claro que estuvieron cerrados y no generaron ingresos.

Los gastos operativos de 2020 fueron \$4586 m logrando un déficit de 140 millones, pues se realizó la inversión en proyectos por valor de 1231, lo que indica que el resultado de la operación es la suma de \$1091 millones al descontar la inversión que se llevó al gasto directamente.

La ampliación del muelle 1, nos permitirá recibir los megayates que anteriormente no teníamos la capacidad de recibir. Igualmente se amplió la terraza de eventos que permite un aforo mayor en los eventos que se realicen en el Club.



Continuamos cumpliendo con nuestro objeto social que es el fomento de las actividades deportivas náuticas, la conservación del Fuerte San Sebastián del Pastelillo y el mejoramiento de la infraestructura del Club.

Se cuenta con un talento humano competente y comprometido, se ha continuado con el plan de capacitación, reinducción y entrenamiento del equipo, logrando el crecimiento laboral y salarial de acuerdo a las evaluaciones de desempeño realizadas. Se cumple puntualmente con el pago de la nómina y los aportes al sistema general de seguridad social correspondientes.

Se ha cumplido cabalmente con los pagos de obligaciones a terceros, proveedores y contratistas, no ha habido necesidad de realizar préstamos, dado al buen manejo en el flujo de liquidez, la optimización de las inversiones y los ahorros que se tienen. Igualmente, se ha cumplido con las normas exigidas por las diferentes autoridades de control y licenciamiento de software.

Este año 2020 se envió a todos los socios y visitantes una carta de autorización y limitación de autoridad a través de la cual, en caso de presentarse hundimiento, fallas en el sistema de achique, cortocircuito, fallas en los pontones o en el casco, problemas con los amarres, vendavales, choques y roturas de mástiles o cualquier otro evento relacionado con la embarcación, se autoriza al Club de Pesca y a su personal asignado para el ingreso, maniobra y manipulación de la misma. Exonerando al club y su personal ante cualquier daño o efecto nocivo que se pueda generar durante la intervención.

Igualmente se contrató con la plataforma Signio el proceso de firma electrónica, para lograr que todos los socios y visitantes firmen de una forma rápida y fácil los documentos y contratos requeridos por parte del Club.

A continuación, me permito resumir los aspectos relevantes durante el período:

1. Proyectos de inversión y de mantenimiento de instalaciones.

- ★ **Redes eléctricas:** Se realizó adecuación de todas las redes eléctricas del club.
- ★ **Fibra óptica:** Se modificó la red de fibra óptica y se amplió el servicio con Columbus pasando de 20 megas a 100 megas, además se contrató un back up con Movistar de 100 megas más para prever cualquier inconveniente en el servicio.
- ★ **Instalación de Circuito Cerrado de TV:** en todos los espacios del Club. Lo que permite mejorar la seguridad en el mismo.
- ★ **Gorros pilotos:** se adquirieron los gorros de los pilotos para darle uniformidad a los mismos.
- ★ **Proyecto Marina en seco:** para dingys, motos acuáticas y optimis.
- ★ **Ampliación de Muelle 1 y Terraza de Eventos.**

**Proyecto de Inspección Técnica e Interventoría de estructura de soporte del Kiosco.
Maqueta en Bronce del Fuerte San Sebastián del Pastelillo.**



2. Acciones de comunicación, comerciales y mercadeo.

★ Se cambió el dominio de la página web a www.clubdepescamarina.com y se enfocó en la gestión comercial para visitantes extranjeros, motivo por el cual en su primera fase está en inglés. En poco tiempo se ha logrado tener mucho más vistas en la página y en el Facebook del club y eso nos ayuda a generar tráfico para lograr el objetivo de incrementar la ocupación de muellaje internacional de megayates y veleros en tránsito.

★ Se cuenta con una persona en comunicaciones que arrancó como practicante universitario y le ha dado una mayor dinámica al manejo de las redes sociales del club. Lo cual ha permitido que se envíe por parte de la gerencia y de eventos, invitación a todos los socios a participar de las actividades que se desarrollan para el bienestar de todos, pues nuestro objetivo es contar con socios felices. Durante la pandemia se trabajó con especial dinámica el desarrollo de menús para las ventas a domicilio que se incorporaron y generaron nuevos clientes para mantener el kiosco en estas épocas de crisis a raíz del COVID 19.

★ Se modificó el procedimiento de atención a los visitantes extranjeros quienes en estos momentos se están desplazando a las oficinas de la asistente administrativa para atenderlos en la sala de juntas y ofrecerles un mejor servicio y respuesta inmediata a sus solicitudes. Desde la gerencia se da una bienvenida y se tiene una pequeña charla con ellos para lograr su retroalimentación y contar con un mejoramiento continuo en este proceso.

3. Relaciones interinstitucionales, gremiales y con la comunidad

★ Como parte de nuestra responsabilidad social continuamos apoyando a la comunidad a través de Asomanga y la JAC y a la comunidad de Caño del Oro con las actividades para los niños y a las brigadas medioambientales.

★ Durante el año 2020, el Club de Pesca de Cartagena realizó las siguientes donaciones a Caño del Oro, Islas del Rosario y Faldas de la Popa, dentro de su programa de Responsabilidad Social: 540 mercados, 100 regalos de navidad a niños y 528 almuerzos.

★ Se ha continuado apoyando a Asomanga en las labores de limpieza del parque y diferentes obras de gestión social de la JAC de Manga en estas épocas de pandemia.

★ Se apoyó a la Armada con 500 refrigerios para los oficiales encargados de llevar las ayudas humanitarias a las islas de Tierrabomba, Caño del Oro y del Rosario.

★ Se apoyó a la Acción Social Naval con una donación de 5 millones de pesos para su campaña de Cobija Un Marino en esta Navidad.



★ Desde el punto de vista gremial, continuamos con nuestro compromiso con el sector Náutico manteniendo presencia en la Junta directiva de Asonáutica.

★ Continuamos fortaleciendo nuestras relaciones con la Armada Nacional a través de la Escuela Naval de Cadetes Almirante Padilla, la Capitanía de Puerto y Guardacostas; se ha invitado a todas las entidades a apoyar las regatas institucionales del Club para contar con mayor seguridad y garantizar que los navegantes cumplan los requisitos exigidos por parte de las autoridades.

★ Se condecoró al Almirante Andrés Vásquez Villegas, quien fue de gran apoyo mientras estuvo como Comandante de la Fuerza Naval del Caribe y al capitán Jorge Uricoechea quien estuvo al frente de la Capitanía de Puerto en el 2020.

★ El Club de Pesca a través de su gerencia está divulgando diariamente a los grupos de interés, la información que remite la Dimar respecto de las condiciones de navegación y se está izando la bandera verde, amarilla o roja en el asta del club para conocimiento de todos.

★ A partir de mediados de 2020, se notificó a la gerencia que fue admitida como miembro de la Sociedad de Mejoras Públicas.

4. Emergencia Sanitaria por COVID 19

★ **Medidas Implementadas en épocas de Pandemia:**

Se elaboró y adaptó PROTOCOLO DE PREVENCIÓN CONTRA EL CORONAVIRUS (COVID-19). Se compraron insumos de seguridad como Guantes, Tapabocas, Gel Antibacterial, Alcohol, Termómetro sin contacto, Rociadora, Amonio cuaternario de 5ta generación (Agente desinfectante), se instalaron lavamanos en las 2 entradas de acceso al Club para que todas las personas que ingresen cumplan con los protocolos definidos en la Marina.

En cuanto al Personal se tomaron las siguientes medidas:

- Vacaciones Vencidas y anticipadas para el personal.
- Suspensión de contratos de aprendizaje SENA.
- Trabajo en casa para administrativos- Otrosí de contratos.
- Comunicado sobre situación de pandemia y medidas a tomar.
- Implementación de Elementos de Protección Personal - EPP, suministro de Gel.
- Manejo de aseo personal y limpieza en las áreas.



- Se envía información de Covid de Sura por WhatsApp de grupo.
- Se aplica desinfección con Biobac en todas las áreas.
- Se realiza Auto cuestionario interactivo para monitorear síntomas.
- Se transportó a los empleados casa – trabajo –casa- Permiso de movilidad CAI.
- Se gestionó período de gracia de la libranza Comfenalco.
- La Alcaldía dio autorización para operar desde el mes de mayo.
- Se aplicó al decreto 558 de 2020, donde descontaron cotización en pensión del 0.75%
- Se aplicó al descuento del programa de empleo Formal PAEF, el cual fue aprobado para los meses de mayo, junio, julio y agosto devolvieron un total de \$48.003.000. En noviembre aprobaron septiembre, octubre y noviembre que se pagó en diciembre la suma de \$38.265.000

Quiero finalmente agradecer a la junta directiva y a su presidente Fernando Mogollón, por el apoyo recibido durante este año y 6 meses de trabajo sin descanso. Gracias por sus consejos oportunos y por transmitirme de la mejor manera la memoria institucional y la historia del club. Gracias al Presidente por ser un soporte en todo momento no sólo para mí, sino para todos los empleados quienes han manifestado que se sienten muy motivados por su liderazgo y entrega al frente de la presidencia del Club.

En nombre del equipo, agradezco a la Junta Directiva y a los socios por querer al Club como la extensión de sus casas, gracias por su presencia que nos ha permitido salir adelante a pesar de estos momentos de pandemia que seguimos viviendo. Gracias por confiar en este equipo que está para servirles.

A todos los empleados, quiero darles las gracias por la pasión y entrega en el ejercicio de sus funciones. Gracias a ustedes hoy podemos decir con orgullo que se lograron las metas propuestas en 2020. Somos un excelente equipo de trabajo, los invito a continuar sirviendo de la mejor manera a los socios y continuar trabajando con la pasión, entrega y compromiso que los caracteriza.

ILEANA STEVENSON COVO
Gerente



GESTIÓN HUMANA





- Simulacro de inundación de embarcación.



11/09/2020

- Simulacro de inundación de embarcación en pontón.



18/09/2020

- Simulacro de inundación de embarcación en pontón, noche.



25/09/2020

- Simulacro de inundación de embarcación, noche.



02/10/2020

- Simulacro de hombre al agua.



09/10/2020



- Curso de reanimación para primeros respondientes y uso del DEA.



19/02/2020

- Manejo y uso de extintores.



09/10/2020

- Práctica de inmovilización y montaje en camilla.



13/11/2020

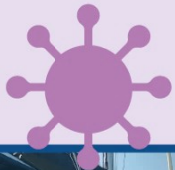
- Simulacro conato en embarcación y caída de hombre.



20/11/2020



Capacitaciones conocazmos y actuemos con prevención frente al coronavirus-campaña pilotos.



Implementación protocolo de bioseguridad.





Inspección y modelo de protocolo - DIMAR

21-25/08/2020.



DONACIONES 2020

CAÑO DEL ORO, ISLAS DEL ROSARIO Y FALDAS DE LA POPA

540
mercados

100
regalos de navidad
a niños

528
almuerzos





SEMANA DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD

- Valoración dental.

19/10/2020.



- Desayuno saludable.

19/10/2020.



- Juego de la seguridad industrial.

19/10/2020.



- Triki CO PASST.

22/10/2020



SEMANA DE LA SEGURIDAD Y LA SALUD

- Diagnóstico psicosocial.

19/10/2020.



- Reinducción SGSST (cruciclub).

23/10/2020.



- Curso brigadas de emergencia.

23/10/2020.





PROGRAMA
**ESTILO DE VIDA
SALUDABLE**

TARDES FITNESS

MARTES Y JUEVES

4:00 P.M.

INSTRUYE
Jorge Robles - Bodytech

RUTINA DE EJERCICIOS



Curso trabajo seguro en alturas.

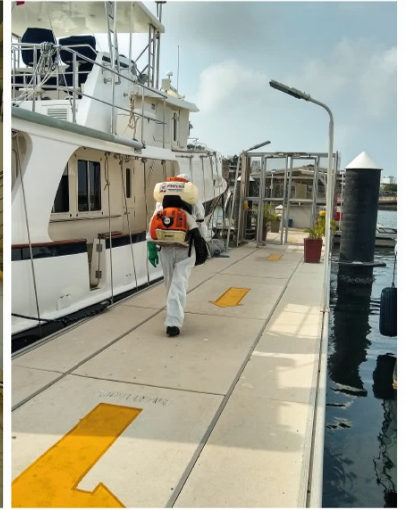


MANTENIMIENTO





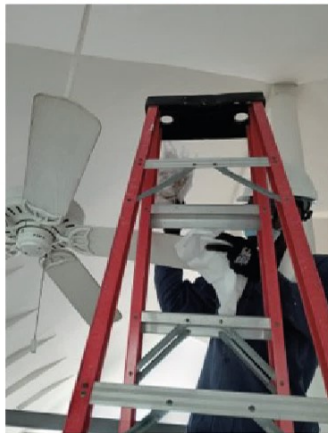
FUMIGACIÓN



MARINA SECA



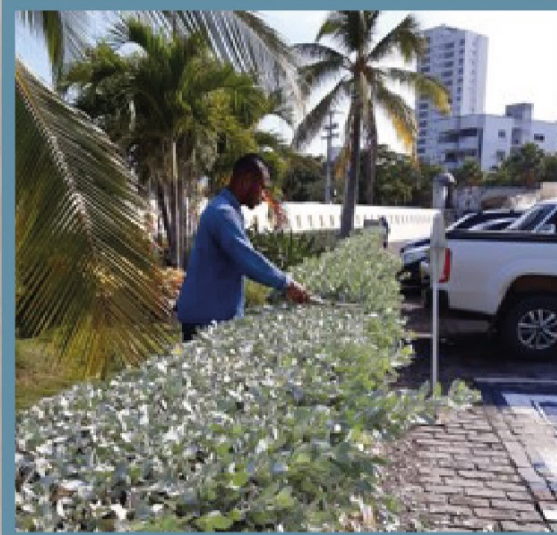
ZONA RESPAL



KIOSCO - BAR

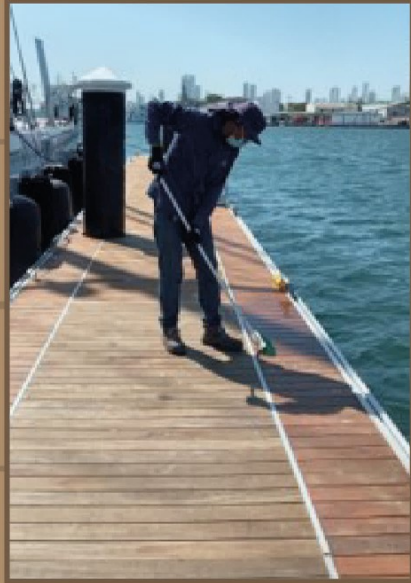


MANTENIMIENTO FUERTE



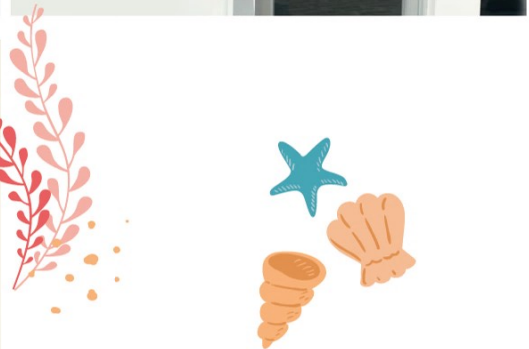
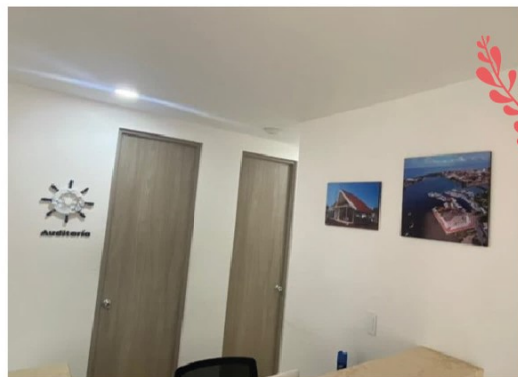
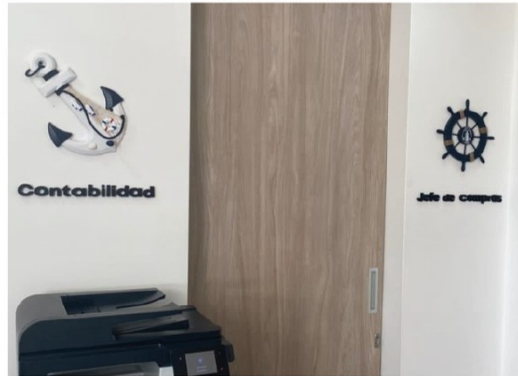
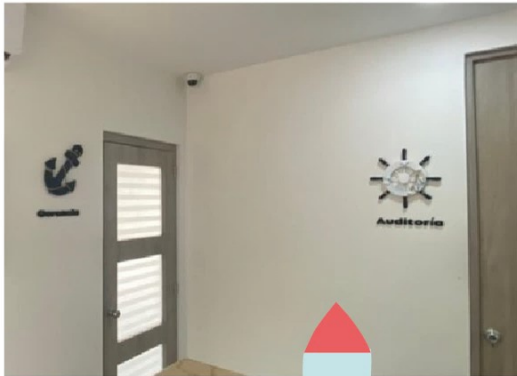


MANTENIMIENTO MUELLES



PROYECTOS

SEÑALIZACIÓN OFICINAS

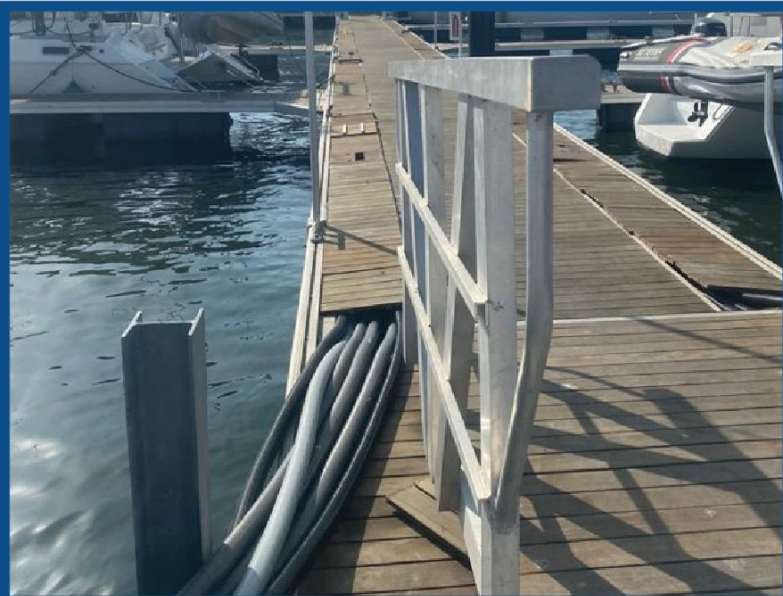




AMPLIACIÓN DE MUELLE 1

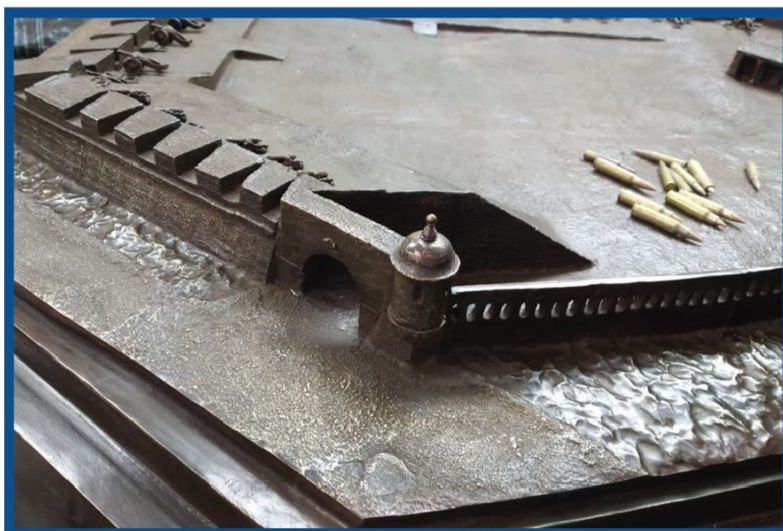


CONSTRUCCIÓN DE INSTALACIONES ELÉCTRICAS DE LA EXTENSIÓN FLOTANTE DE MUELLE 1





ELABORACION DE RÉPLICA EN BRONCE DEL CLUB DE PESCA



AMPLIACION DE SISTEMA DE CIRCUITO CERRADO DE TELEVISIÓN

Ampliación de CCTV para reforzar puntos ciegos y cubrir el área de la extensión del muelle 1



INSPECCIÓN TÉCNICA E INTERVENTORÍA DE ESTRUCTURA DE SOPORTE DE KIOSCO

INCLUYE

- Levantamiento estructural
- Registro patología viga-losa
- Proceso constructivo de intervención
- Registro fotográfico de estado de estructuras





www.clubdepescamarina.com

Manga, Fuerte San Sebastián del Pastelillo tel. 660 5578